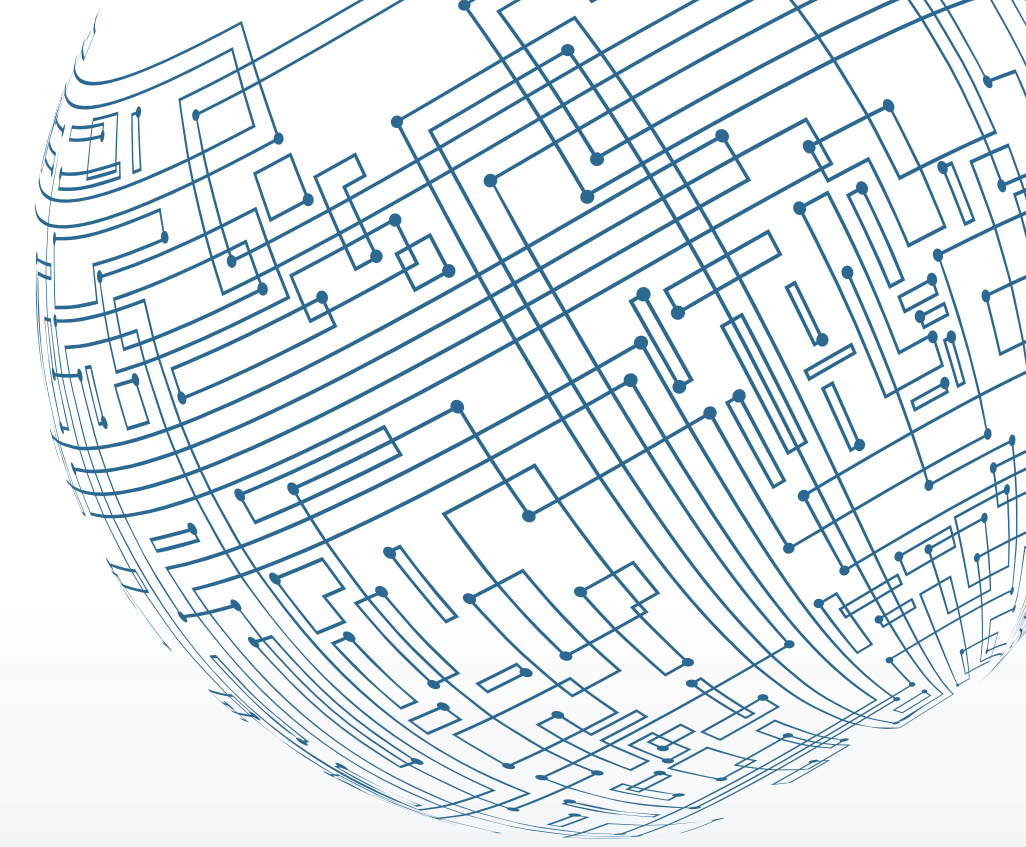
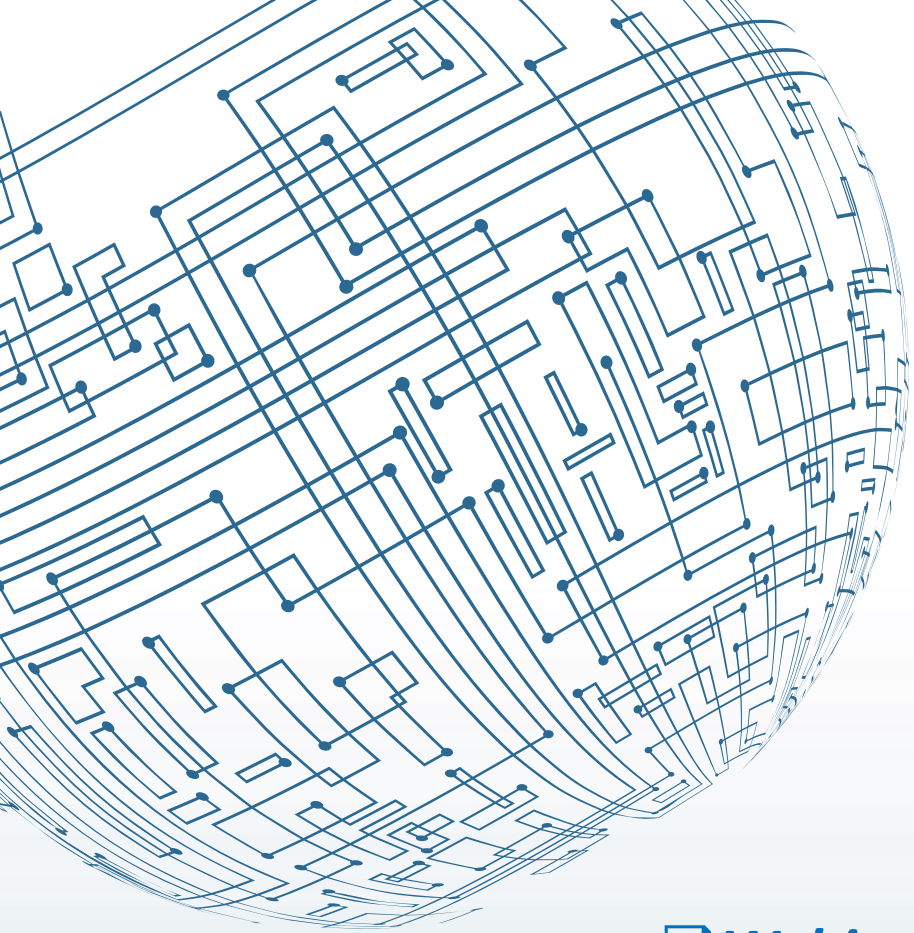




# Menaxhimi i Rrezikut Kibernetik

**AUTORITETI KOMBËTAR PËR SIGURINË KIBERNETIKE**

Tetor, 2024



- Webinar “Menaxhimi i Rrezikut Kibernetik” është dizenuar për një përfshirje dhe pjesëmarrje të gjerë dhe është treguar kujdes i shtuar (përvec se aty kur nuk ka qenë e mundur) në përdorimin e termave teknikë për garantimin e komoditetit të pjesëmarrësve jo të fushës së sigurisë kibernetike.**
- Shembujt e marrë në konsideratë, nuk duhet të shihen si shteruese, por si disa nga alternativat më të përdorura gjerësisht për të cilat përdorimi i tyre ka qenë efektiv në situatat e duhura.**



Peisazhi i rrezikut kibernetik - 2024



Kornizat ndërkombëtare të menaxhimit të rrezikut kibernetik



Cikli (Etapat) e Menaxhimit të Rrezikut Kibernetik (Identifikimi, Vlerësimi, Mitigimi dhe Monitorimi)



Menaxhimi i Rrezikut Kibernetik në Nivel Kombëtar - AKSK



*“...Ai që e njih armikun **(Kërcënimet Kibernetike)**, dhe vetveten **(Asetet e Informacionit)**, nuk do të jetë në rrezik në 100 beteja. Ai që nuk e njih armikun por e njih vetveten ndonjëherë do të fitojë dhe ndonjëherë do të humbasë. Ai që nuk e njih as armikun dhe nuk njih as vetveten do të jetë në rrezik në çdo betejë...”*

*Sun Tzu – The Art of War*

# PEISAZHI KIBERNETIK - 2024



*Në nivel global, "pasiguria kibernetike" mbetet një nga pesë rreziqet kryesore në Raportin Global të Rrezikut 2024 të Forumit Ekonomik Botëror*



**Shqipëria ngjitet me 23 vende+**  
në Indeksin Global të Sigurisë Kibernetike (ITU)

	Pikët	Renditja	
		Botë	Europë
Raporti aktual	86.51	57	30
Raporti i mëparshëm	64.32	80	40



# A është Siguria Kibernetike e njejtë me Sigurinë e Informacionit?

## **Siguria e Informacionit**

*Mbrojtja e informacionit dhe sistemeve të informacionit për të siguruar Konfidencialitetin, Integritetin dhe Disponueshmërinë e të dhënave*

## **Siguria Kibernetike**

*Aftësia për të mbrojtur përdorimin e hapësirës kibernetike nga sulmet kibernetike*

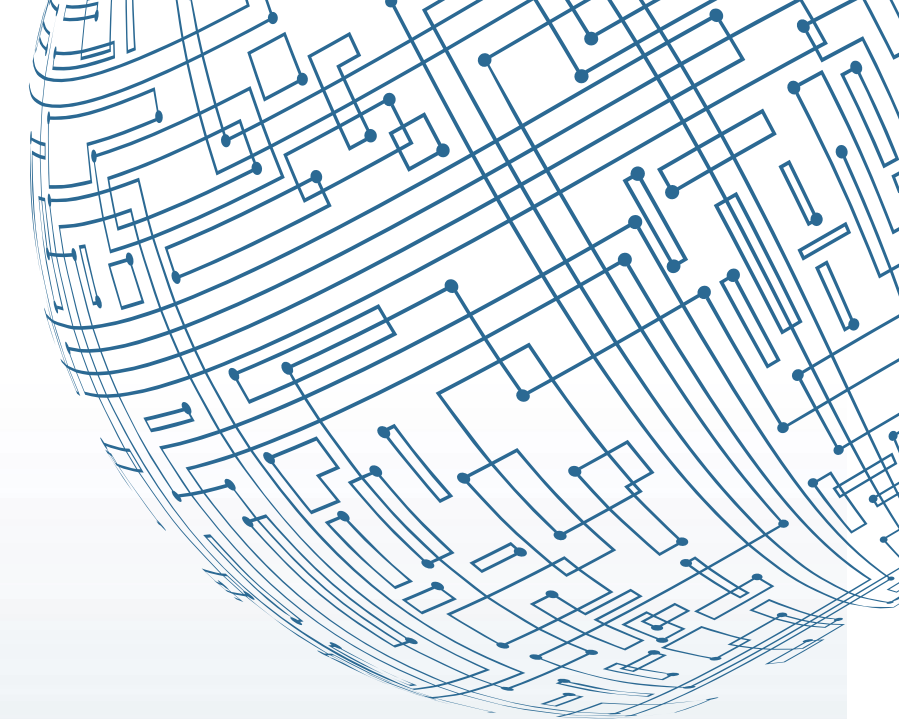
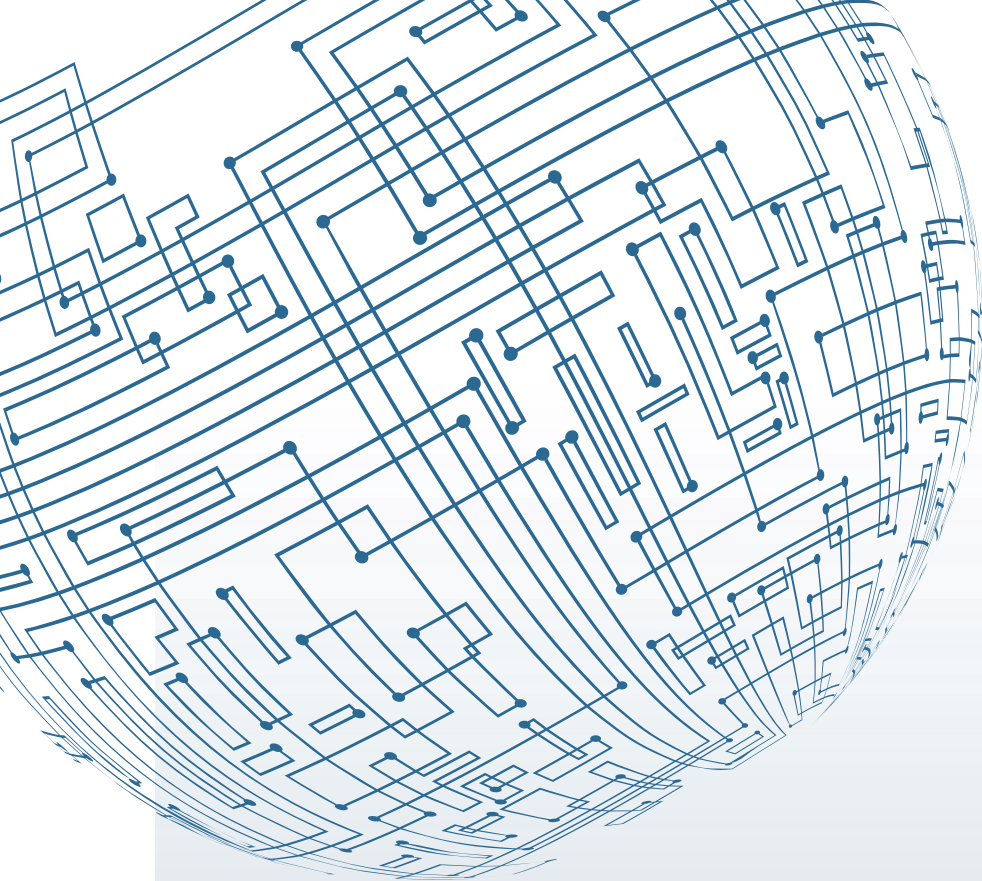


# PERCAKTIME TË RREZIKUT KIBERNETIK

*Rreziku Kibernetik, i referohet potencialit të humbjes, dëmtimit ose dëmit në lidhje me infrastrukturën teknologjike, njerëzit dhe proceset që janë të angazhuar në menaxhimin dhe mbrojtjen e informacionit.*

*Rreziqet e sigurisë kibernetike lidhen me humbjen e konfidencialitetit, integritetit ose disponueshmërisë së informacionit, të dhënave ose sistemeve (ose kontrollit) të informacionit dhe reflektojnë ndikimet negative potenciale në operacionet organizative (p.sh., misioni, funksionet, imazhi ose reputacioni) asetet, individët, organizatat e tjera dhe vetë Kombin.*





***Mbron informacionin dhe të dhënat nga akseset e paautorizuara***

**Konfidencialiteti**

**TRIADA  
"CIA"**

***I referohet saktësisë dhe qëndrueshmërisë si dhe plotësisë dhe besueshmërisë së të dhënave.***

**Integriteti**

***I referohet aftësisë së përdoruesëve për të aksesuar informacionin kur duhet***

**Disponueshmëria**

# Shembuj të rreziqeve/kërcënimeve kibernetike



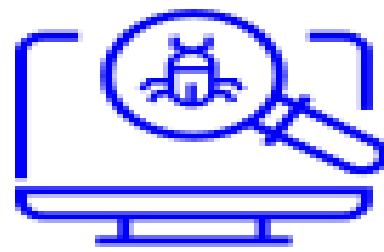
Kompromenti  
mi i E-mail



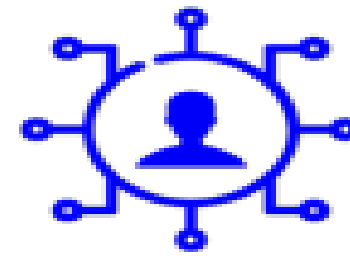
Shkelja dhe  
Ekstraktimi i të  
dhënave



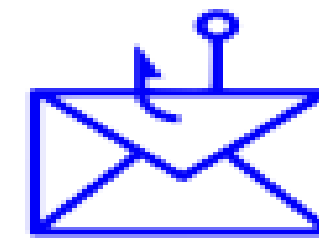
”DDoS”



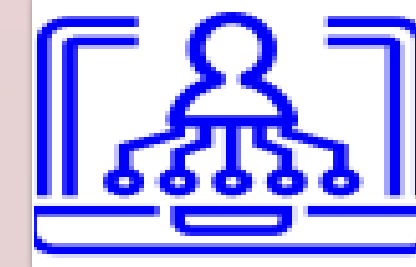
“Malware”



“Man-in-the-  
middle  
attacks”



“Phishing”



“Ransomware”



# Elementët e nje kornize të menaxhimit të rrezikut kibernetik

**1. Strategjia e Rrezikut Kibernetik**

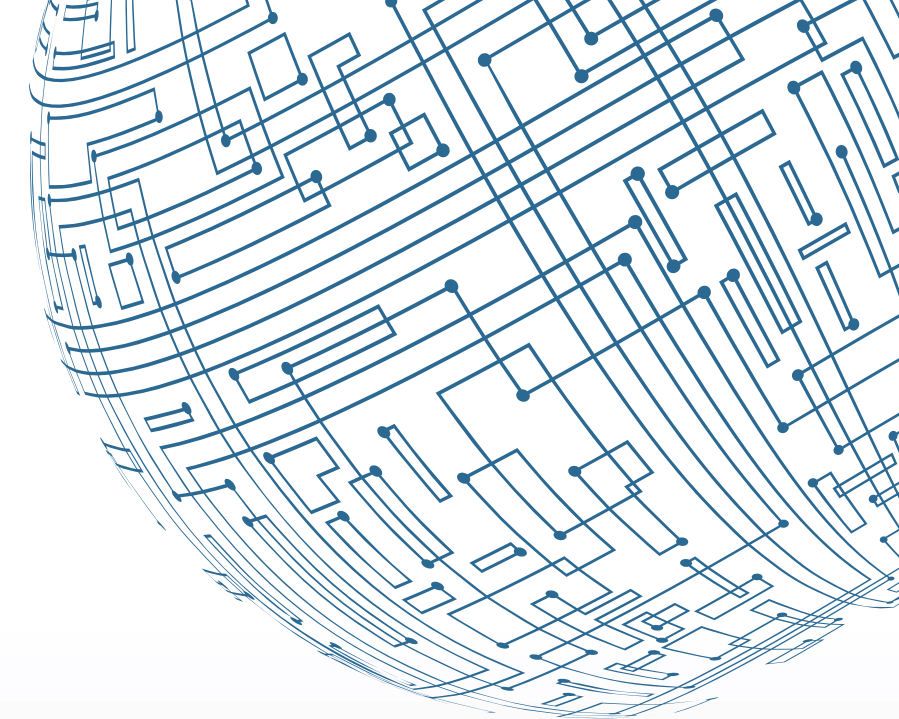
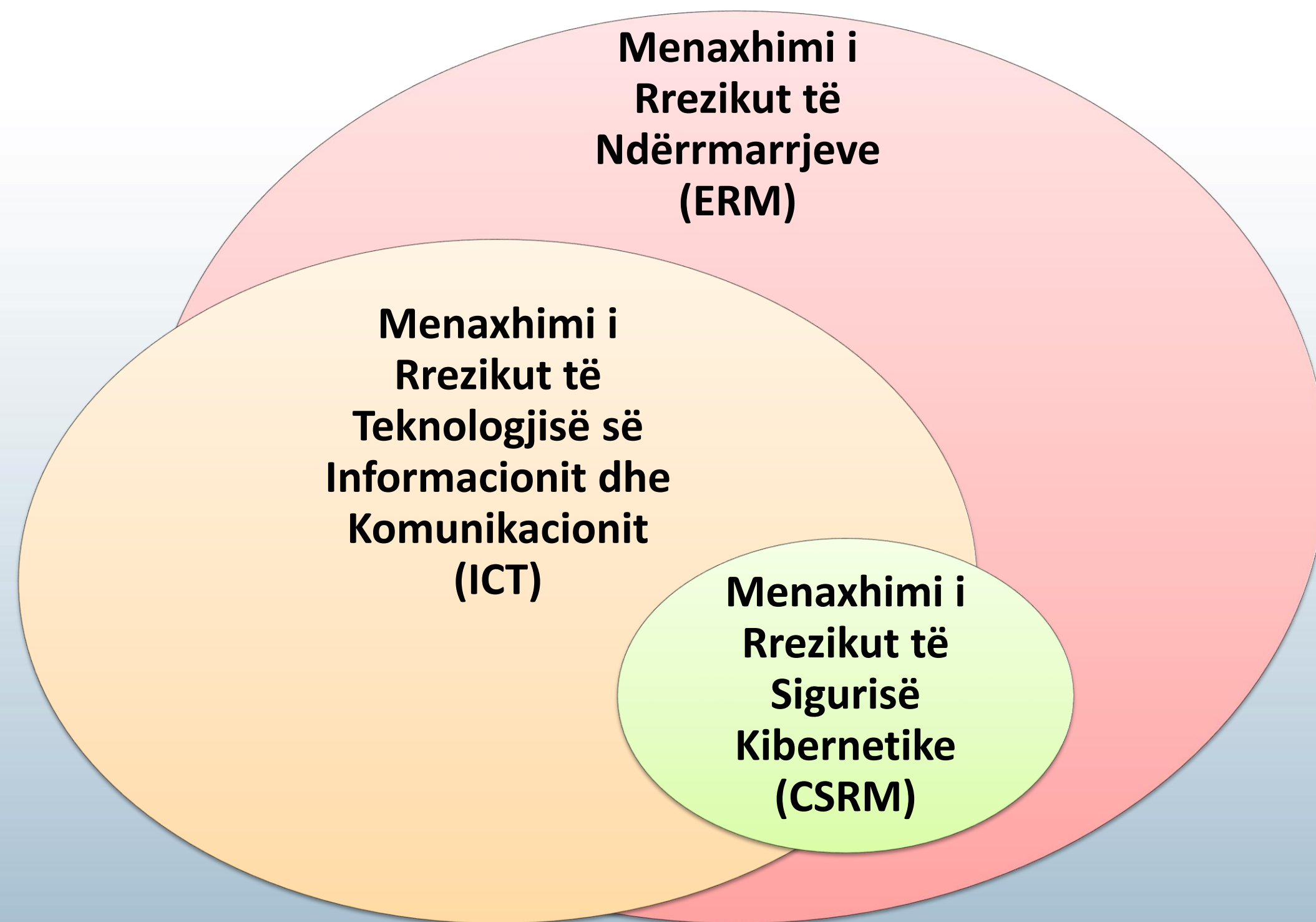
**2. Integrimi me Kornizen e Menaxhimit te Rrezikut**

**3. Adoptimi i një standarti të përshtatshëm**

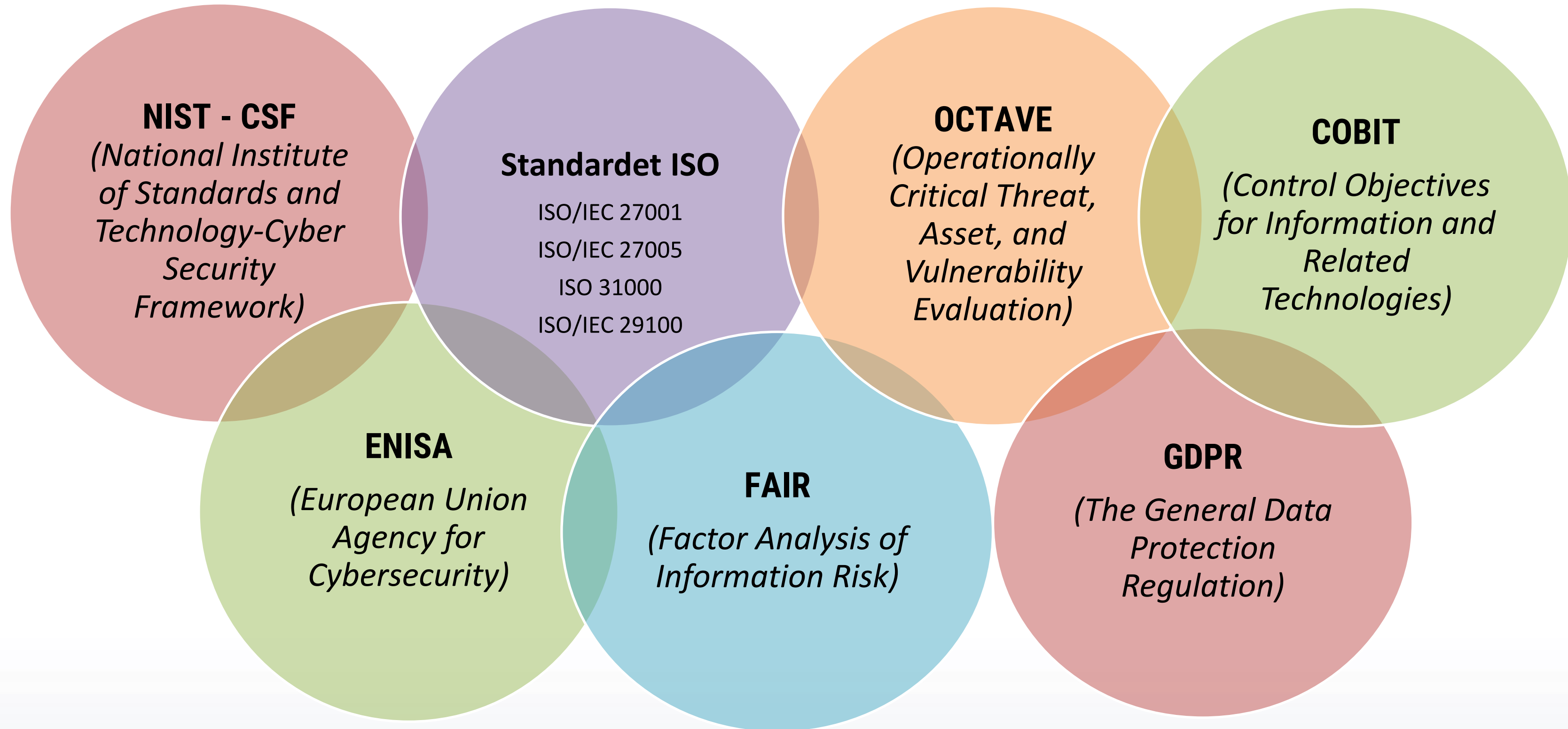
**4. Roli i Kulturës Organizative**

**5. Kapacitet dhe Burimet Njerëzore**

## 2. Integrimi me Kornizen e Menaxhimit të Rrezikut



# 3. Kornizat Ndërkombëtare të Menaxhimit të Rrezikut Kibernetik



# 4. Roli i Kulturës Organizative

- ✓ A do të prezantojë projekti i ri ndonjë rrezik të ri kibernetik?
- ✓ A do të krijojë, heqë, amplifikojë, ose zvogëlojë ky projekt ndonjë kontroll kibernetik?
- ✓ Ku do të ruhen të dhënat?
- ✓ Kush duhet të ketë akses në sistemet dhe të dhënat e një projekti të ri?
- ✓ Në çfarë mase përdoret inteligjenca artificiale në aplikacionet e reja dhe a sjell kjo ndonjë kërcënim të ri?

# 5. Kapacitetet dhe Burimet Njerëzore

*Pavarësisht forcës së kornizës së sigurisë kibernetike të një organizate, ajo nuk do të jetë efektive pa aftësitë, ekspertizën dhe burimet njerëzore për ta zbatuar atë. Kjo përfshin tërheqjen e talentit të duhur, qoftë brenda ose jashtë organizatës, dhe trajnimin e vazhdueshëm për punonjësit në vijën e parë të mbrojtjes dhe menaxhimit.*

# PROCESI MENAXHIMIT TE RREZIKUT KIBERNETIK

Identifimi i  
Rrezikut

Vlerësimi i  
Rrezikut

Mitigimi  
(Zbutja e  
Rrezikut)

Monitorimi  
dhe  
Rishikimi



# IDENTIFIKIMI I RREZIKUT

*Ku dhe çfarë lloji rreziku është i pranishëm?*



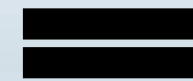
# VLERËSIMI I RREZIKUT

*Sa i pranueshëm (serioz, impakt) është niveli aktual i rrezikut?*

NDIKIMI  
*(Impakti)*



MUNDËSIA E  
NDODHJES  
*(Probabiliteti)*



VLERA E RREZIKUT



# VLERËSIMI I RREZIKUT - *Koncepte*

*Mundësia e Ndodhjes (Probabiliteti)*

*Ndikimi (Impakti/Pasoja)*

*Oreksi i Rrezikut*

*Toleranca e Rrezikut*

*Rreziku Rezidual (Rreziku i Mbetur)*



## MUNDËSIA E NDODHJES

	Kategorizimi	CIA
1	Shume i Ulët	Ka një mundësi shumë të ulët që një kërcënim të materializohet dhe të ndikojë në triadën CIA.
2	I Ulët	Ka një mundësi relativisht të ulët që një kërcënim të materializohet dhe të ndikojë në triadën CIA.
3	Mesatar	Kërcënimet janë të mundshme dhe mund të ndodhin nëse nuk zbatohen masa mbrojtëse.
4	I lartë	Kërcënimet janë të mundshme dhe pritet të ndodhin nëse nuk ndërmerren masa parandaluese.
5	Shumë i Lartë	Kërcënimet janë potencialisht të sigurta që do të ndodhin dhe do të ndikojnë në triadën CIA.

# NDIKIMI



Kategorizimi	CIA
<b>1</b> Shume i Ulët	Zbulimi i paautorizuar i informacionit, modifikimi, prishja e tij si dhe nderprerja e aksesit/perdorimit te sistemeve/rrjeteve teknologjike te informacionit pritet te kete nje ndikim te paperfillshem per organizaten/kompanine. Efektet janë lehtësisht të menaxheshme dhe nuk ka pritshmeri per të shkaktuar dëme ose ndërprerje te sherbimit te ofruar.
<b>2</b> I Ulët	Zbulimi i paautorizuar i informacionit, modifikimi, prishja e tij si dhe nderprerja e aksesit/perdorimit te sistemeve/rrjeteve teknologjike te informacionit pritet te kete nje ndikim te ulet per organizaten/kompanine. Efektet jane te limituara dhe të menaxheshme me burimet dhe procedurat ekzistuese per vazhdimesine e ofrimit te sherbimit.
<b>3</b> Moderuar	Zbulimi i paautorizuar i informacionit, modifikimi, prishja e tij si dhe nderprerja e aksesit/perdorimit te sistemeve/rrjeteve teknologjike te informacionit pritet te kete nje ndikim te moderuar per organizaten/kompanine. Efektet në këtë kategori kanë potencialin për të shkaktuar ndërprerje të sherbimeve dhe nese nuk ndermerren masa per minimizimin ose eleminimin e tyre.
<b>4</b> I lartë	Zbulimi i paautorizuar i informacionit, modifikimi, prishja e tij si dhe nderprerja e aksesit/perdorimit te sistemeve/rrjeteve teknologjike te informacionit pritet te kete nje ndikim serioz, te larte per organizaten/kompanine. Efektet jane te konsiderueshme dhe mund të shkaktojne ndërprerje te rendesishme te sherbimit nëse nuk trajtohen brenda nje kohe te shkurter dhe nuk merren masat e duhura ne ruajtjen e vazhdimesise se sherbimit te ofruar.
<b>5</b> Shumë e Lartë/ Kritik	Zbulimi i paautorizuar i informacionit, modifikimi, prishja e tij si dhe nderprerja e aksesit/perdorimit te sistemeve/rrjeteve teknologjike te informacionit pritet te kete nje ndikim jashtezakonisht te rende, kritik per organizaten/kompanine. Efektet e ndikimit jane ne nivelin më të lartë dhe kërkojnë vëmendje të menjëhershme. Ekziston potenciali shume i larte për dëme serioze, te pariparueshme duke rrezikuar vazhdimesine e punes dhe ofrimin e sherbimit pertej kohes se toleruar.

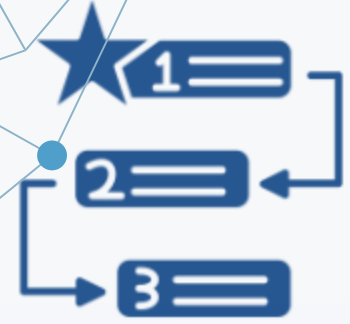


## VLERËSIMI I RREZIKUT - Matrica

*Rreziku = Mundësia e Ndodhjes \* Ndikim*

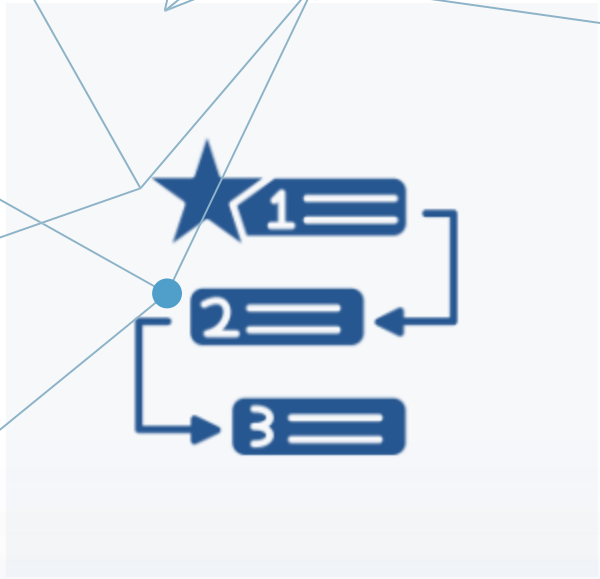
<b>MUNDËSIA</b>	<b>NDIKIMI</b>				
	<b>Shumë i ulët (1)</b>	<b>I Ulët (2)</b>	<b>Mesatar (3)</b>	<b>I lartë (4)</b>	<b>Shumë i lartë (5)</b>
<b>Shumë i ulët (1)</b>	1	2	3	4	5
<b>I Ulët (2)</b>	2	4	6	8	10
<b>Mesatar (3)</b>	3	6	9	12	15
<b>I lartë (4)</b>	4	8	12	16	20
<b>Shumë i lartë (5)</b>	5	10	15	20	25

## TRAJTIMI I RREZIKUT ME OREKSIN E RREZIKUT



Vlera e Rrezikut	Niveli i rrezikut	Koha e Trajtimit
[1-3]	Shumë i ulët	Nuk ka nevojë për trajtim
[4-6]	E ulët	Nuk ka nevojë për trajtim
[7-11]	Mesatar	Ka nevojë për trajtim brenda afatit kohor prej 12 muajsh
[12-19]	I Lartë	Ka nevojë për trajtim brenda afatit kohor prej 6 muajsh
[20-25]	Shume i lartë	Ka nevojë për trajtim brenda afatit kohor prej 3 muajsh

# MITIGIMI (ZBUTJA) E RREZIKUT





## MONITORIMI DHE RISHIKIMI



*Siguria kibernetike kërkon përpjekje të vazhdueshme. Infrastruktura duhet të angazhohet në monitorim të vazhdueshëm dhe të kryejë rishikime periodike për t'u adaptuar ndaj kërcënimeve të reja dhe ndryshimeve në mjediset e biznesit. Kjo ndihmon në sigurimin që strategjitë e menaxhimit të rrezikut të mbeten efektive dhe relevante.*

# Skenarë/Raste Praktike mbi Menaxhimin e Rrezikut Kibernetik

## Skenari 1: Phishing në një Kompani Konsulente

**\*\*Situata\*\*:** Je punonjës në një kompani konsulence. Marr një email nga shefi që kërkon me urgjencë një dokument të ndjeshëm për klientin, me një lidhje për ta ngarkuar dokumentin.

**\*\*Çfarë bën?\***

**Opsioni A:** Klikon mbi lidhjen dhe ngarkon dokumentin sa më shpejt.

**Opsioni B:** Kontrollon adresën e emailit dhe diskuton me përgjegjës/eprorin për të konfirmuar kërkesën.

**Opsioni C:** Fshin e-mailin dhe nuk bën asgjë.

**\*\*Zgjidhja më e mirë\*\*:** OPSIONI B

## Skenari 2: Ransomware në Institucionin Arsimor

**\*\*Situata\*\*:** Punon në departamentin e IT-së të një universiteti dhe zbulon që disa dosje/file të rëndësishme janë bllokuar, duke shfaqur një mesazh kërkesë për para në shkëmbim të aksesit.

**\*\*Çfarë bën?\***

**Opsioni A:** Pagan shumën për të rikthyer aksesin, pasi të dhënat janë shumë të rëndësishme.

**Opsioni B:** Izolon sistemin nga rrjeti, informon ekipin e sigurisë dhe përdor kopje rezervë për të rikuperuar të dhënat.

**Opsioni C:** Injoron problemin dhe vazhdon me punën, duke shpresuar që të zgjidhet vetë.

**\*\*Zgjidhja më e mirë\*\*:** OPSIONI B

# Skenarë/Raste Praktike mbi Menaxhimin e Rrezikut Kibernetik

## Institucioni i Shëndetësisë – Menaxhimi i të Dhënave të Pacientëve

**\*\*Sfidat\*\*:** Spitali kishte të dhëna të ndjeshme të pacientëve dhe duhej të siguronte që stafi të përdorte vetëm informacionin e nevojshëm për detyrat e tyre. Shumë anëtarë të stafit, pa qenë nevoja, kishin akses në të dhënat e pacientëve, duke krijuar rreziqe për privatësinë e tyre.

**\*\*Zgjidhja\*\*:** Institucioni zbatoi një sistem kontrolli për të kufizuar aksesin vetëm për ata që kishin një rol specifik.

**\*\*Rezultatet\*\*:** Shkeljet e privatësisë u reduktuan ndjeshëm, dhe pacientët ndiheshin më të sigurt që informacionet e tyre ishin të mbrojtura

## Kompania e Marketingut – Sigurimi i Fjalëkalimeve dhe Përdorimi i MFA

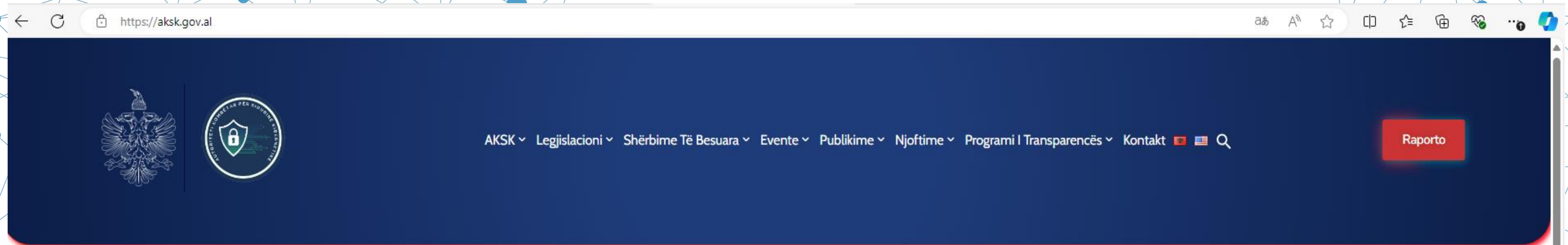
**\*\*Sfidat\*\*:** \*\*: Një anëtar i stafit kishte përdorur një fjalëkalim të dobët dhe të njëjtin në disa llogari, gjë që e bëri të lehtë për hakerat të futeshin në llogarinë e tij dhe të ndikonin të dhënat e klientëve

**\*\*Zgjidhja\*\*:** Kompania vendosi rregulla për fjalëkalimet dhe zbatimin e vërtetimit/autentifikimit me dy faktorë (MFA) për çdo llogari të rëndësishme.

**\*\*Rezultatet\*\*:** Reduktimi i shkeljeve për shkak të fjalëkalimeve, duke rritur sigurinë dhe besueshmërinë e klientëve të tyre.

# AUTORITETI KOMBËTAR I SIGURISË KIBERNETIKE

## aksk.gov.al



Shqipëria Ngjitet Me 23 Vende Në Indeksin Global Të Sigurisë Kibernetike 2024, Sipas ITU

Më shumë



Zhvillohet Konferenca Kombëtare E Sigurisë Kibernetike – AKSK Prezanton Arritjet E Shqipërisë Në Fushën E Sigurisë Kibernetike

Më shumë

Testo Institucionin



***Faleminderit!***

